

## DES INNOVATIONS UTILES À L'ÉCONOMIE DANS SON ENSEMBLE



Un classique de l'agencement : l'armoire LISTA à tiroirs à système de subdivision

La société LISTA SA est membre de la première heure du modèle Énergie de l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC). En adoptant une approche globale des processus, la spécialiste thurgovienne des agencements industriels a développé certaines mesures d'amélioration de sa performance énergétique qui profitent aujourd'hui à toute l'économie.

Quel est le point commun entre les pièces détachées d'un garagiste et l'organisation du poste de travail d'un opticien ? Ce sont les produits de la société LISTA SA. Les armoires à tiroirs et autres agencements industriels sont fabriqués par plus de trois cents collaborateurs dans le respect d'une longue tradition, celle de répondre parfaitement aux besoins de la clientèle. Forte de plus de cent mille clients qui vont des musées aux horlogers en passant par les fabricants d'automobiles et les petits artisans, LISTA SA est aujourd'hui leader européen des agencements en système intégré d'industries et d'entrepôts.

### Comprendre le processus

Responsable des services techniques, Hanspeter Gross travaille chez LISTA SA depuis plus de trente ans. Sa responsabilité ? Contribuer à ce que les tiroirs LISTA soient fabriqués à la perfection, dans les délais, mais aussi de manière énergétiquement performante. Et lorsqu'on l'interroge

sur les secrets de la baisse constante de la consommation énergétique, il parle de vision globale des processus : « Si un élément de porte se casse, vous avez deux options. Soit vous remplacez l'élément, soit vous vous demandez quelle est l'origine de la casse. A-t-il fait trop chaud ou au contraire trop froid ? Le nombre d'utilisateurs de la porte a-t-il changé ? Pour ma part, j'estime que les mesures d'amélioration énergétiques doivent être appréhendées d'un point de vue de généraliste et non pas de spécialiste. Pour que LISTA SA économise de l'énergie, je dois comprendre quelque chose à la tôle, je dois connaître les installations et les processus. Pour comprendre où et comment gagner en productivité et en performance énergétique, je dois comprendre comment une armoire LISTA se fabrique. »

Il y a 35 ans déjà, afin de réduire l'utilisation de matières premières et d'énergie, LISTA décidait de privilégier les solutions efficaces et autonomes pour sa consommation énergétique. Les trois agents énergétiques fossiles des débuts ont cédé leur place au gaz naturel, principal agent énergétique actuel. Le mazout n'est employé qu'en appoint en périodes de pointe, dans le cadre d'un contrat passé avec le fournisseur local de gaz. Dans le même esprit, la société d'Erlen a été la première à employer, dans les années 1960, les bains de peinture hydrosoluble et dans les années 1970, les peintures en poudre ➔



### Hanspeter Gross

Responsable des Services techniques, de l'infrastructure, de l'environnement et de la sécurité, LISTA SA

Depuis quand LISTA SA participe-t-elle au modèle Énergie de l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC) ?

Nous sommes membres du groupe de Thurgovie du modèle Énergie depuis sa création. Ce groupe est très hétérogène. Il réunit par exemple la raffinerie d'Aarberg et la sucrerie de Frauenfeld, le fournisseur de chaux et graviers du Netstal ainsi que Galvaswiss. Sous la houlette de Thomas Weisskopf, notre modérateur de l'AEnEC, nous nous réunissons au minimum deux fois par année pour partager nos expériences.

LISTA SA compte déjà d'importantes économies d'énergie à son actif. Quels sont vos objectifs pour la nouvelle période de la convention d'objectifs ?

Nous avons procédé à une analyse de potentiels, que nous avons discutée avant d'analyser naturellement chaque mesure. Dans le domaine de la rénovation des bâtiments, nous avons de l'expérience et savons par exemple quelle sera l'économie d'énergie qu'apporte le remplacement d'une fenêtre. Toutes les mesures d'amélioration amorties en l'espace de huit ans ont été incluses dans notre convention, avec un accent particulier sur la rénovation continue de nos toitures à shed. Toutefois, notre marge d'amélioration s'amenuise, nous avons bientôt épuisé les possibilités. C'est d'ailleurs pourquoi il est impératif que l'entreprise compte à l'avenir des collaborateurs expérimentés qui connaissent parfaitement les processus.

« Toute la branche bénéficie de nos innovations dans les processus. »

Ces économies sont notamment le fruit d'innovations. Votre expérience sert-elle à des PME ?

En fait, toute la branche bénéficie de nos innovations dans les processus. Mon souci concernant l'avenir est le savoir-faire industriel qui ne peut s'acquérir en l'espace d'un à deux ans. J'ai pour ma part accumulé trente années d'expérience, un bagage que l'on n'a pas lorsque l'on débute dans l'entreprise. C'est un risque important, dont nous discutons souvent au sein de notre groupe du ➔



L'entreprise LISTA SA est établie depuis plus de soixante ans à Erlen dans le canton de Thurgovie.

polyester, réduisant ainsi sa consommation de chaleur.

### Un participant de la première heure

LISTA est un participant de la première heure de l'AEnEC. Depuis que les activités opérationnelles de l'Agence ont débuté en 2001, elle travaille avec Thomas Weisskopf, membre de la Direction de l'AEnEC. Ensemble, ils auscultent encore et toujours les processus pour poursuivre l'optimisation de la consommation.

Les premières mesures ont été prises dans la rénovation du bâtiment, le remplacement et le regroupement des installations de peinture, les réseaux d'air comprimé – en permettant la mise hors service sectorielle de parties de réseaux, on améliore la performance énergétique des compresseurs d'air – et l'abaissement des températures des fours de cuisson utilisés pour la peinture. La pièce maîtresse des mesures d'amélioration a pris forme ensuite : une nouvelle centrale énergétique. Pour permettre l'abaissement de la température de cuisson de 220 à 160 °C, une étape préliminaire a consisté à optimiser la peinture hydrosoluble. Une étape franchie avec succès : le procédé est aujourd'hui une référence. Pour que la centrale énergétique démarre, il a encore fallu abaisser à 50 °C les températures de l'eau nécessaires aux processus. L'emploi de nouveaux produits chimiques aura été décisif : les températures de l'eau à la sortie du

chauffage central ont pu être réduites, d'où la récupération de l'énergie contenue dans les vapeurs, avec séparation de la chaleur ambiante et de la chaleur des processus. Selon Hanspeter Gross : « Pour beaucoup d'optimisations énergétiques, il faut travailler avec les fournisseurs et bien comprendre les processus. »

### Des succès qui font recette

Pour continuer d'optimiser les processus, l'on n'a pas hésité à élargir la perspective à d'autres secteurs. Prenons l'exemple des vapeurs résineuses issues de la cuisson : elles se fixaient dans l'ancienne installation de récupération de chaleur. Or, ce phénomène est bien connu des blanchisseries industrielles, qui emploient de la cire pour amidonner les tissus. Avec l'appui de Daniel Schneiter, modérateur de l'AEnEC, spécialiste des blanchisseries industrielles, BMS-Energetechnik SA a développé une installation pilote faisant appel à un revêtement spécial, ce qui a résolu le problème. Les frais de développement ont été partagés entre LISTA SA et le fabricant, avec l'appui financier de 48 000 francs apporté par le programme de promotion énergétique du canton de Thurgovie. Le résultat satisfait les parties : LISTA, qui prévoit déjà une deuxième installation, économise annuellement entre 350 et 450 MWh, tandis que le fabricant commercialise désormais ce nouveau produit à une large échelle.

### LE CANTON DE THURGOVIE, PRÉCURSEUR DANS LE DOMAINE DE LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE.

Le programme énergétique du canton de Thurgovie s'adresse aux particuliers, aux artisans et à l'industrie. Il fournit un appui financier pour la mise en œuvre de mesures d'amélioration de la performance énergétique. Les fonds cantonaux et fédéraux ont permis d'accorder quelque 18 millions de francs dans ce cadre en 2013. Grâce à ces appuis, 6 millions de litres de mazout sont économisés annuellement et les investissements ainsi favorisés se montent à 110 millions de francs. Les projets soutenus sont divers, ils vont des capteurs solaires thermiques aux chauffages à bois en passant par les pompes à chaleur, les études de faisabilité ou encore les analyses de consommation énergétique. Grâce à son programme, le canton de Thurgovie est à nouveau parmi les meilleurs cantons dans ce domaine en 2014.

[www.energie.tg.ch](http://www.energie.tg.ch)

modèle Énergie : il faut que les vieux routiers de l'énergie transmettent leur savoir en passant par l'AEnEC, pour permettre aux PME d'améliorer leur performance énergétique même sans personnel spécialisé.

### Quel est le rôle du législateur dans votre démarche d'économie ?

Dans le cadre de notre convention d'objectifs, nous avons bien sûr d'abord mis l'accent sur la réduction de CO<sub>2</sub>, pour être exemptés de la taxe. Nous disposons actuellement de surplus que nous vendons à la fondation KLIK et que nous investissons dans de nouveaux projets. La pression extérieure que représente cette convention a fortement influencé l'ordre de priorité des projets en interne. Par ailleurs, le canton de Thurgovie a joué un rôle pionnier et grâce à ses appuis financiers, nous avons pu lancer des projets innovants.

### MODÈLE ÉNERGIE

Le modèle Énergie de l'AEnEC répond aux besoins des moyennes et grandes entreprises dont les frais annuels d'énergie dépassent 500 000 francs. L'entreprise LISTA SA y participe. Les entreprises participantes bénéficient non seulement d'un suivi permanent et d'un conseil spécialisé, mais aussi, grâce aux rencontres régulièrement organisées, des échanges d'expériences des responsables de la technique et de l'énergie des entreprises. La possibilité s'offre ainsi aux responsables de s'inspirer des solutions trouvées dans d'autres secteurs pour améliorer la performance énergétique de leur entreprise.

[www.aenec.ch](http://www.aenec.ch)

### CONTACTS

THOMAS WEISSKOPF / membre de la Direction et modérateur AEnEC  
[thomas.weisskopf@enaw.ch](mailto:thomas.weisskopf@enaw.ch)  
+41 44 404 80 41

STEFANIE STEINER / AEnEC  
[stefanie.steiner@enaw.ch](mailto:stefanie.steiner@enaw.ch)  
+41 44 404 80 49

HANSPETER GROSS / participant AEnEC  
[hanspeter.gross@lista.com](mailto:hanspeter.gross@lista.com)  
+41 71 649 22 87

MARTIN KERNEN / membre de la Direction et modérateur AEnEC  
[martin.kernen@enaw.ch](mailto:martin.kernen@enaw.ch)  
+41 32 933 88 55